



RÉSULTATS ANNUELS 2020

1^{er} avril 2021



www.vetoquinol.com





- 01** Faits marquants de l'année 2020
- 02** Comptes consolidés de l'exercice 2021
- 03** Stratégie et perspectives

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com



427,5 M€
CA Groupe
+10,9%
à changes constants



220,6 M€
CA Essentiels
+17,3%
à changes constants



65,3 M€
+33,5%
ROC av amort. actifs acquis



19,2 M€
Résultat net
part du Groupe
4,5% du CA



92,2 M€
Génération de
cash flow

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



01

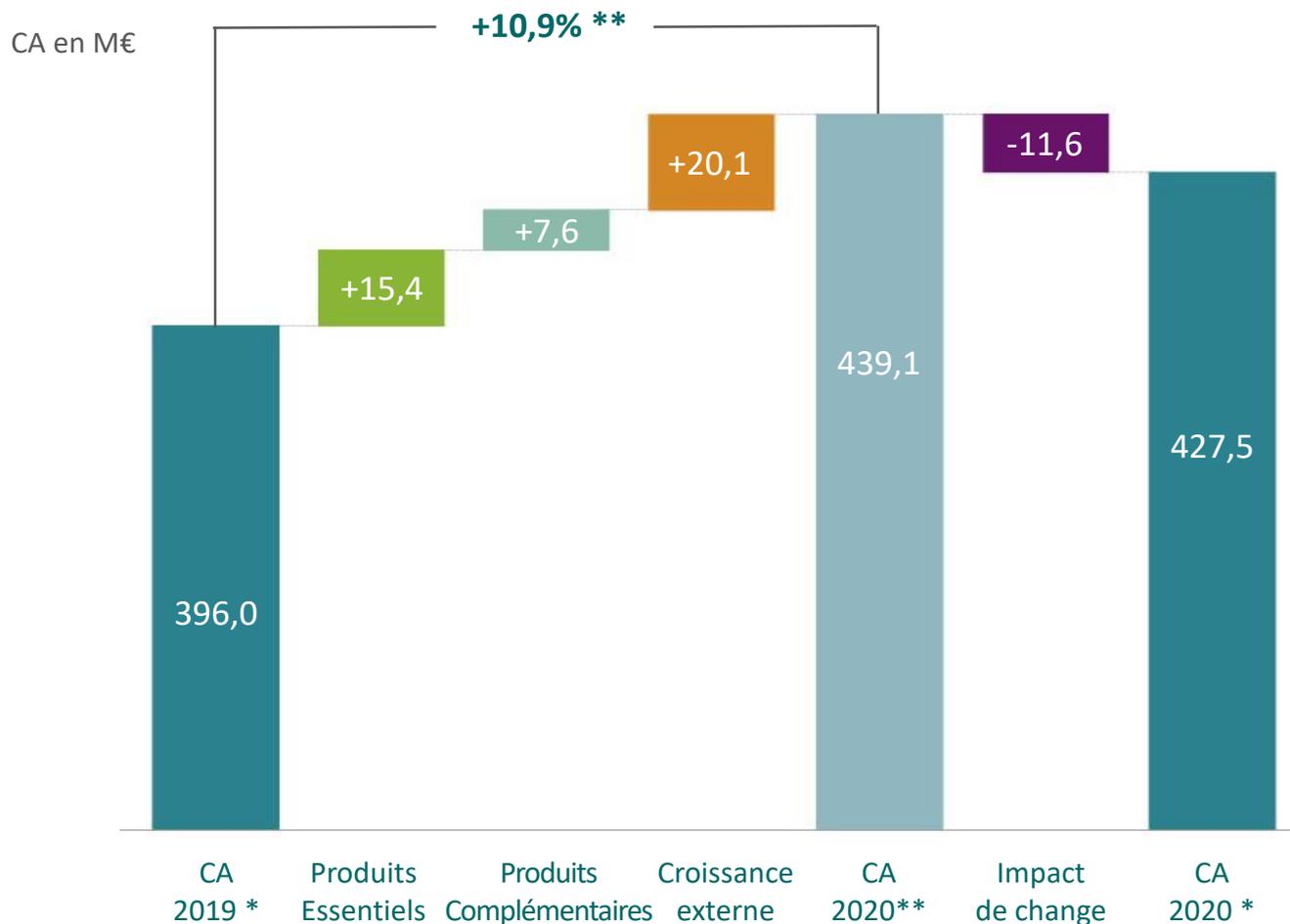
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com

UNE DYNAMIQUE PORTÉE PAR LES PRODUITS ESSENTIELS ET LA CROISSANCE EXTERNE



RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

SOLIDES PERFORMANCES DES PRODUITS ESSENTIELS



Progression des produits Essentiels **+8,1%** en croissance organique

Surperformance de la gamme sur tous nos territoires

14 produits Essentiels > **5 M€** de CA

Lancement de Boar Better en Chine

Développement et extension du portefeuille existant



DRONTAL® ET PROFENDER® : UNE OPÉRATION RELATIVE



Acquisition de 2 familles de produits leaders dans les **antiparasitaires internes**

230 AMM pour 31 pays européens et des actifs en pipeline

2 familles de produits **100%** produits Essentiels
CA de l'ordre de **40 M€** en année pleine



Intégration rapide et sécurisée

Contribution significative dès l'exercice 2020

Contrat de supply long et transfert industriel lancé

Prolongements de l'acquisition en 2021 et les années suivantes

Acquisition des droits australiens de Drontal® et Profender® et droits canadiens de Profender®

Lifecycle

DRONTAL® ET PROFENDER® : UNE OPÉRATION TRANSFORMANTE



Antiparasitaires : segment de marché stratégique

1^{er} segment du marché de la santé animale : **5 Md€***

En forte croissance : **> 8%***

Vetoquinol, acquiert une taille critique dans les antiparasitaires internes
Top 5 européen

Important potentiel de croissance en Europe et hors d'Europe
Prise de part de marché en Australie et Canada

Amélioration du profil de risque

Mix produits : Drontal® et Profender® sont des produits Essentiels
Antiparasitaires **> 10%** CA Groupe



Un marché stratégique mais complexe

3^e marché mondial de la santé animale,
en progression de plus de **+10%***

Impact des taux de changes (Real : -33%)
et gestion de la pandémie



Position dans le Top 15 encore insuffisante

Activité en croissance, mais en dessous des objectifs/taille critique
Lancements de produits plus longs à réaliser

➔ Impairment de **15 M€**

Un plan volontariste de mise à niveau lancé en 2020

Fermeture d'un site et regroupement des productions
Amélioration du mix produit

Atteindre le niveau de rentabilité du groupe dans les 5 ans



Marché mondial de la santé animale résilient, en hausse de l'ordre de **4%**

Croissance de l'activité de Vetoquinol supérieure à celle du marché sur base comparable

Démonstration de l'agilité et de la flexibilité du Groupe

Mobilisation des équipes au service des clients

Bon équilibre du modèle industriel réparti sur 3 continents

Sécurisation des approvisionnements



02

COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE 2020

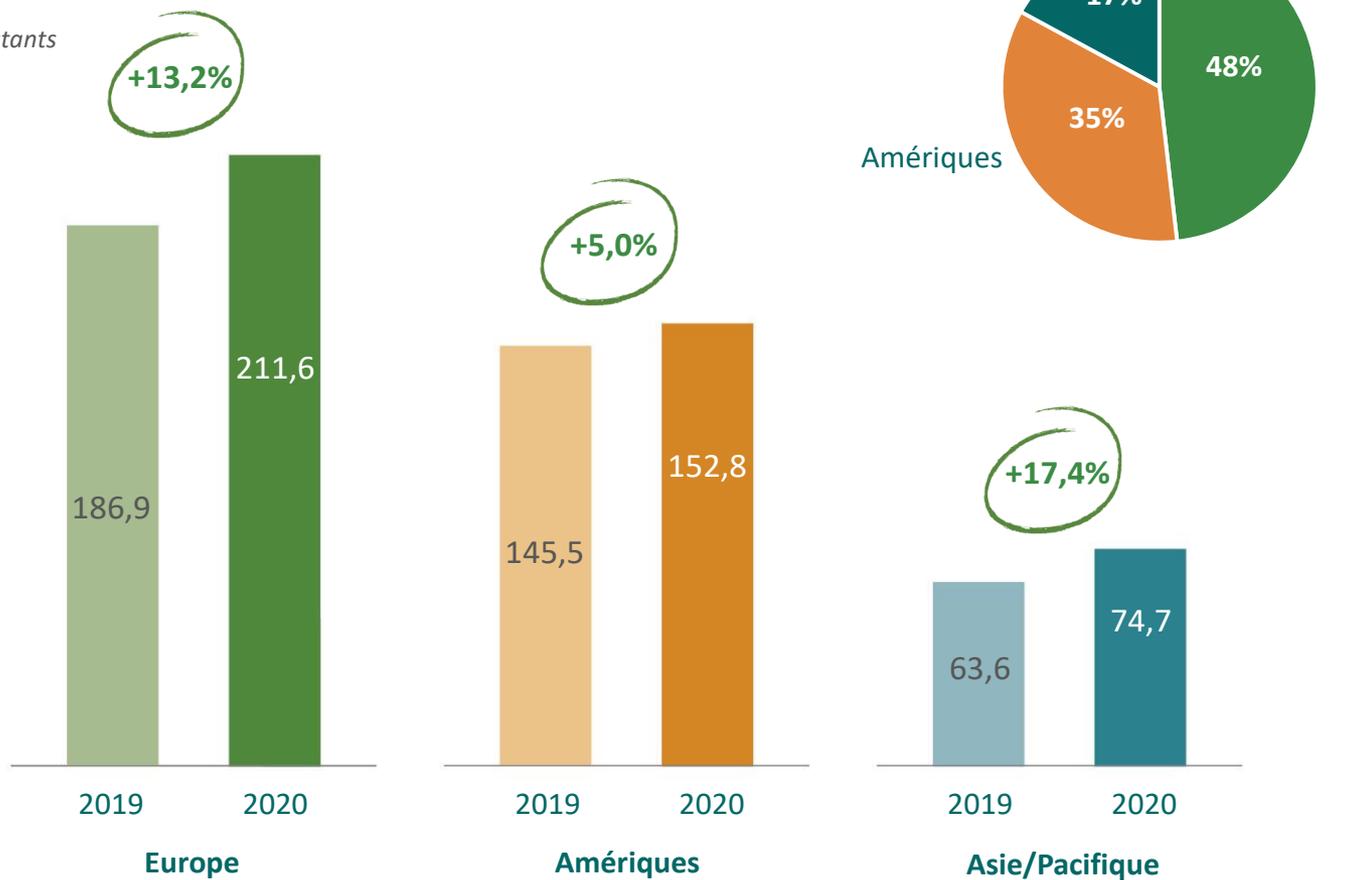
RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com



CA en M€
À changes constants



RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



En M€	31/12/2020	% du CA	31/12/2019	% du CA	Variation
Chiffre d'affaires	427,5		396,0		+8,0%
Marge sur achats consommés	299,4	70,0	271,5	68,6	+10,3%
Charges externes	(82,8)	(19,4)	(81,4)	(20,6)	-1,7%
Frais de personnel	(130,2)	(30,5)	(122,8)	(31,0)	-6,0%
Impôts et taxes	(6,3)	(1,5)	(5,7)	(1,4)	-10,6%
Autres produits et charges	3,3	0,8	4,6	1,2	-27,7%
Amortissements et provisions	(18,2)	(4,3)	(17,2)	(4,3)	-5,8%
Résultat opérationnel courant av. amort. actifs acquis	65,3	15,3	48,9	12,3	+33,5%
Amortissement des actifs incorporels issus d'acquisition	(9,1)	(2,1)	(3,0)	<i>ns</i>	<i>ns</i>
Résultat opérationnel courant	56,2	13,1	45,9	11,6	+22,4%

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



En M€	31/12/2020	% du CA	31/12/2019	% du CA	Variation
Résultat opérationnel courant	56,2	13,1	45,9	11,6	+22,4%
Autres produits et charges opérationnels*	(19,1)	-	(5,0)	-	-
Résultat opérationnel	37,1	8,7	40,9	10,3	-9,3%
Résultat financier	(1,5)	(0,4)	(0,2)	(0,1)	
Résultat avant impôts	35,6	(8,3)	40,7	10,3	-12,5%
Impôts sur les sociétés	(16,6)	(3,9)	(12,5)	(3,1)	-33,5%
Quote-part de résultat mis en équivalence	0,3	0,1	-	-	-
Résultat net part du Groupe	19,2	4,5	28,6	7,2	-32,8%
EBITDA	83,9	19,6	65,4	16,5	+28,2%

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

EBITDA: UN PALIER IMPORTANT EN 2020



En M€	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net avant mise en équivalence	18,9	28,2
Charge d'impôt	16,6	12,5
Résultat financier	1,5	0,2
Provisions comptabilisées en autres produits et charges opérationnels	19,5	4,4
Dotations et reprises aux provisions	1,4	0,9
Dotations aux amortissements	25,9	19,3
EBITDA	83,9	65,4

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



En M€	31/12/2020	31/12/2019
Résultat de l'ensemble consolidé	19,2	28,2
Capacité d'autofinancement avant coût de l'EFN et impôt	83,3	65,5
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	92,2	52,0
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement*	(145,1)	(64,5)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	102,0	(20,1)
Variation de la trésorerie	+45,8	(34,0)

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

* dont acquisition de Drontal® et Profender®

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT



En M€	31/12/2020	31/12/2019
Stocks	85,5	77,4
Clients et autres débiteurs	88,6	90,1
Fournisseurs et autres créditeurs	(116,0)	(84,5)
Autres éléments du BFR net	(2,7)	3,1
Besoin en fonds de roulement	55,4	86,2
Besoin en fonds de roulement en nb de jours (par apurement)	47 jrs*	70 jrs

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

* La diminution des fonds propres est la conséquence directe de l'impact des changes (31/12/2020 vs 31/12/2019)



Engagement de long terme dans la création de valeur extra-financière



Notation RSE 2020 : **76/100**, en progression de +2 points



« Meilleur laboratoire vétérinaire français » - Le Point du 12/11/2020

Vetoquinol : 56^e du classement général et 6^e de la catégorie « Santé et pharmacie » à égalité avec Merck

Évolutions marquantes en 2020

Sécurité – Best in class

Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail : 1,6 vs 4,2 en 2019



Évolution du cours de Bourse : **+29,8%** en 2020



Actionnariat au 31 décembre 2020
Laboratoire familial et indépendant

Assemblée générale du 27 mai 2021
Proposition d'un dividende de **0,50 €** par action





03

STRATÉGIE ET PERSPECTIVES

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com



2011-2016

Plan stratégique
Excellence

- Se focaliser sur un portefeuille restreint de produits et de domaines thérapeutiques
- Réduire la dépendance à l'Europe
- Développer la capacité d'innovation

2016-2021

Plan stratégique
In Motion

- 4 espèces : chiens, chats, bovins et porcs
- 6 domaines thérapeutiques
- Portefeuille de produits Essentiels
- Être un acteur de référence dans 24 pays stratégiques

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com

Deux plans stratégiques pour transformer en 10 ans un laboratoire franco-européen fortement dépendant des anti infectieux ...

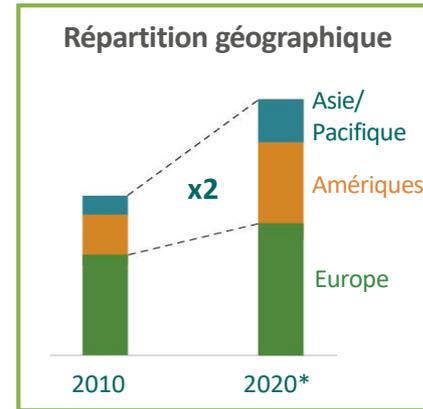


Portefeuille dérisqué de gammes majoritairement à valeur ajoutée

CA en M€



CA en M€



* Données 2020 estimées en proforma de l'intégration de Drontal® et profender® sur 12 mois
 ** ROC 2020 avant amortissement des actifs acquis

Produits > à 5 M€ de CA

2010
**4 produits sur
 2 classes thérapeutiques**

2020*
**14 produits sur
 6 classes thérapeutiques**

Rentabilité

ROC/CA**
 2020* vs. 2010

+400 bp

RÉSULTATS ANNUELS
 2020

1^{er} avril 2021

... en un laboratoire international équilibré, solidement appuyé sur des fondamentaux porteurs



Animal Health Award Winner 2020

Award décerné par Animal Pharm

« Vetoquinol a excellé financièrement et a diversifié son portefeuille de produits. De plus, sa performance a été d'autant plus remarquable l'année dernière du fait de la pandémie ».



Prochain plan stratégique en cours d'élaboration

Axes de travail

Concentrer nos moyens

Accélérer sur les principaux marchés mondiaux

Renforcer notre engagement en matière de création de valeur extra-financière



Finaliser l'intégration de Drontal® et Profender® en Europe et de leurs extensions au Canada et en Australie

Important programme de lancements de produits Essentiels

Un potentiel de croissance externe intact

Capitaliser sur les enseignements de la crise sanitaire pour améliorer l'organisation et les process du laboratoire

Hors résurgence d'une crise sanitaire ou financière, poursuite de la dynamique de croissance



-
- | | |
|-----------------|--|
| 15 avril 2021 | CA 1 ^{er} trimestre 2021 (après Bourse) |
| 27 mai 2021 | Assemblée générale des actionnaires |
| 29 juillet 2021 | CA et résultats semestriels 2021 (après Bourse) |
| 14 octobre 2021 | CA 3 ^e trimestre 2021 (après Bourse) |
| 20 janvier 2022 | CA annuel 2021 (après Bourse) |

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021



Questions et réponses

RÉSULTATS ANNUELS
2020

1^{er} avril 2021

www.vetoquinol.com

FRANCE | ALLEMAGNE | ROYAUME-UNI | ITALIE | ESPAGNE | PORTUGAL | BELGIQUE | SUISSE |
PAYS-BAS | POLOGNE | IRLANDE | AUTRICHE | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE | SUÈDE | ÉTATS-UNIS | CANADA |
MEXIQUE | BRÉSIL | INDE | CORÉE DU SUD | CHINE | AUSTRALIE | NOUVELLE-ZÉLANDE | JAPON |